

**RAPORT DE ACTIVITATE  
PENTRU PERIOADA DE MANDAT 2018-2021**

**ADMINISTRATOR EXECUTIV  
IN CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AI SOCIETATII  
INSTITUTUL DE CERCETARI IN TRANSPORTURI-INCERTRANS S.A**

**CLADOVEANU FLAVIUS VALERIU**



**INCERTRANS**

## CUPRINS

<b>I. CONSIDERATII GENERALE .....</b>	<b>3</b>
<b>II. DATE GENERALE PRIVIND SOCIETATEA INCERTRANS S.A.....</b>	<b>4</b>
<b>III. CONDUCEREA SI ADMINISTRAREA SOCIETATII INCERTRANS .....</b>	<b>14</b>
<b>IV. MANDAT, VIZIUNE SI OBIECTIVE .....</b>	<b>20</b>
<b>A. MANDAT .....</b>	<b>20</b>
<b>B. VIZIUNEA STRATEGICA .....</b>	<b>21</b>
<b>C. OBIECTIVE.....</b>	<b>22</b>
<b>V. INVESTITII IN PERIOADA MANDATULUI 2018-2021 .....</b>	<b>24</b>
<b>VI. ASUMARI SI REALIZARI .....</b>	<b>31</b>
<b>VII. INDEPLINIREA INDICATORII DE PERFORMANTA (IP) CONFORM CONTRACTULUI DE MANDAT IN PERIOADA 2018-2021 .....</b>	<b>33</b>
<b>VIII. PERFORMANTE FINANCIARE OBTINUTE IN PERIOADA MANDATULUI 2018-2021.....</b>	<b>34</b>
<b>IX. SUPRAVEGHERE SI CONTROL AL MANAGEMENTULUI SOCIETATII.....</b>	<b>36</b>
<b>X. ASPECTE PRIVIND RISCURILE PROVOCATE DE PANDEMIA DE CORONAVIRUS (COVID-19) .....</b>	<b>39</b>
<b>XI. AUTOEVALUAREA ACTIVITATII PERSONALE SI A CONSILIULUI.....</b>	<b>40</b>
<b>XII. LINII DE ACTIUNE PENTRU CONTINUAREA SI OPTIMIZAREA ACTIVITATII .....</b>	<b>40</b>

## **I. CONSIDERATII GENERALE**

Prezentul Raport de activitate vizeaza perioada de mandat 2018-2021, perioada in care am ocupat functia de Administrator executiv al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi- INCERTRANS S.A. in baza Actul de numire/mandat- Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr.168/30.12.2021 si contractului de mandat nr.10-CM/30.12.2017, incheiat cu reprezentantul din partea Autoritatii publice tutelare si are in vedere sustinerea deciziei actionarilor de reinnoire a contractului de mandat in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, dat fiind faptul ca expira mandatul de administrator la data de 30.12.2021. Decizia de reinnoire se bazeaza pe indeplinirea cu succes a mandatului si indicatorilor de performanta, aspecte constatate prin hotarari ale actionarilor.

In calitate de membru in Consiliul de Administratie al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi- INCERTRANS S.A., cu mandat pana la data de 30.12.2021 (inclusiv), in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare (OUG nr. 109/2011) si prevederile Hotararii nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, supun la vot in Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor reinnoirea contractelor de mandat.

Art.28. alin (7) din OUG 109/2011 prevede urmatoarele: *“Mandatul administratorilor este stabilit prin actul constitutiv, neputând depăși 4 ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit ca urmare a unui proces de evaluare, dacă prin actul constitutiv nu se dispune altfel. Mandatul administratorilor numiți ca urmare a încetării, sub orice formă, a mandatului administratorilor inițiali coincide cu durata rămasă din mandatul administratorului care a fost înlocuit.”*. Totodata, art. 19 pct.19.7. din Actul Constitutiv al societatii INCERTRANS S.A. specifica urmatoarele: *“Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor pentru un mandat de 4 ani, cu posibilitatea de a fi reînnoit in conditiile legii”*.

Art. 29 alin. (14) din OUG nr. 109/2011 stabileste urmatoarele: *“În cazul în care candidații propuși de consiliul de administrație sunt administratori în funcție, cererea pentru reînnoirea mandatului se adresează adunării generale a acționarilor, în condițiile art. 28 alin. (7), cu obligația candidatului de a prezenta un raport de activitate pentru perioada mandatului efectuat”*.

Prevederile Art. 19.1. din Actul Constitutiv al societatii INCERTRANS S.A., stabilesc urmatoarele: *„ societatea este administrata in sistem unitar de un Consiliu de Administratie compus din 5 membri, persoane fizice romane, actionari sau neactionari ”*.

Avand in vedere prevederile legale mentionate, pentru reinnoirea mandatului, prezentul raport reprezinta o evaluare complexa a activitatii desfasurate in calitate de membru al Consiliului de Administratie INCERTRANS, pe perioada mandatului 2018-2021. Raportul de activitate a fost prezentat Comitetului de Nominalizare si Remunerare si Consiliului de Administratie, urmand a se prezenta actionarilor societatii INCERTRANS in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor.

Procesul de evaluare mentionat la art. 28 alin.(7) din OUG 109/2011 va fi realizat de autoritatea publica tutelara prin comisia de selectie constituita la nivelul autoritatii publice tutelare

care realizeaza evaluarea administratorilor in functie, in cazul solicitarii reinnoirii mandatului. In conformitate cu prevederile art.1 pct. 12 din Normele metodologice de aplicare a OUG 109/2011, evaluarea activitatii membrilor consiliului de administratie care solicita reinnoirea mandatului, reprezinta aprecierea sistematica, riguroasa, transparenta si de bune practici a membrilor consiliului care solicita reinnoirea mandatului.

## **II. DATE GENERALE PRIVIND SOCIETATEA INCERTRANS S.A.**

Societatea INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI - INCERTRANS S.A. este organizată ca societate pe acțiuni sub autoritatea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Societatea funcționează în temeiul Legii societăților nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Legii pieței de capital nr. 294/2004. Potrivit Actului Constitutiv, obiectul de activitate al Societății este „cercetare, dezvoltare în alte științe naturale și inginerie”.

Institutul de Cercetări în Transporturi - INCERTRANS a fost înființat în anul 1993, în baza HG 162/22.04.1993, în urma unor transformări succesive și schimbări de denumire din Institutul de Cercetări și Proiectări Tehnologice în Transporturi București - I.C.P.T.T., înființat în 8 ianuarie 1929 (Foaia Oficială CFR nr.369 din 14 ianuarie 1929).

Calitatea lucrărilor efectuate în cadrul Institutului este asigurată de o echipă multidisciplinară de specialiști: cercetători, ingineri proiectanți specializați în construcția de drumuri și poduri, experți, ingineri specialiști în transporturile rutiere și feroviare, ingineri în domeniul hidrotehnic, ingineri mecanici, ingineri specializați pe construcții navale, responsabili cu achiziții publice, ingineri protecția mediului, chimiști, geologi, economiști, juristi, specialiști în analiza economico - financiară. De asemenea, Institutul colaborează cu specialiști de la cele mai renumite universități și alte institute de cercetare. În ultimii 30 de ani INCERTRANS a finalizat un număr impresionant de proiecte, fiind recunoscut pentru calitatea serviciilor oferite.

În prezent, Statul Roman prin Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării este acționar majoritar deținând 64,505% din acțiuni, SIF Muntenia 22,759%, iar restul acțiunilor sunt deținute de persoane fizice și juridice.

Societatea Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A. este o întreprindere publică în sensul O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, fiind o societate pe acțiuni supusă prevederilor Legii nr.297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare și reglementărilor Autorității de Supraveghere Financiară (ASF) adoptate în aplicarea legii.

Obiectul de activitate al societății poate fi realizat în țară și străinătate, independent, în cooperare sau prin asociere cu parteneri din țară sau străinătate, inclusiv prin exportul sau importul rezultatelor cercetării.

### **Direcțiile principale de activitate ale Societății vizează:**

- cercetarea în domeniul transporturilor,
- cercetarea-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, feroviare și intermodale,
- proiectarea infrastructurii rutiere,
- PMUD – Planuri de Mobilitate Urbană Durabilă;
- Studii de sistematizare a circulației;
- Optimizarea fluxurilor și a traseelor de transport public local;
- Hărți de zgomot;
- Proiect Tehnic și Detalii Executie (PT+DE).
- Asistența tehnică
- studii de trafic și circulație,

- studii de impact și bilanțul mediului,
- acorduri tehnice,
- certificarea conformității produselor și a sistemelor de calitate,
- încercări și analize de laborator de gradul I.

Societatea INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI - INCERTRANS S.A. asigură acoperirea cu venituri din activitatea proprie a tuturor cheltuielilor, inclusiv a dobânzilor și amortizării investițiilor, precum și obținerea de profit.

**LABORATORUL INCERTRANS S.A** este destinat efectuării de încercări fizice și mecanice pentru produsele utilizate în infrastructura de transport, cum ar fi: beton proaspăt și întărit, mortare, mixturi asfaltice, bitum, emulsii de bitum, teren de fundare, agregate, piatră naturală, vopsele și lacuri, geotextile, rosturi pentru poduri.

În cadrul Laboratorului INCERTRANS se efectuează și încercări pe teren la infrastructura în transporturi cum ar fi : autostrăzi, poduri, piste de aviație și porturi.

Laboratorul este acreditat:

- Certificat de acreditare nr. LI 1106 din data 11.08.2016 reînnoit la data de 11.08.2020 cu valabilitate până la data de 10.02.2024, emis de ASOCIAȚIA DE ACREDITARE DIN ROMANIA - RENAR pentru activități de testare și încercări în laboratorul INCERTRANS a produselor și materialelor utilizate în infrastructura de transport.
- Autorizația ISC Nr. L01. 2662/28.12.2016 reînnoit la data de 28.12.2020 cu valabilitate până la data de 28.12.2024 emisă de Inspectoratul de Stat în Construcții pentru laboratorul de analize și încercări în construcții INCERTRANS gradul I pe materiale și produse utilizate în infrastructura rutieră de transport.
- Autorizație furnizor feroviar seria AL Nr. 376 / 2010-R2 eliberată de Autoritatea Feroviară Română - AFER pentru teste și analize în cadrul laboratorului INCERTRANS, pentru moment aceasta este în stand-by , până la primirea de comenzi de încercări pe materiale utilizate la calea ferată.
- Certificatul de autorizare nr. AAP 03/2017 al Autorității Aeronautice Civile din România

#### **Profilele de încercări acreditate sunt:**

- **BBABP** – Beton, beton armat, beton precomprimat
- **MTZ** – Materiale pentru mortare și zidărie
- **D** – Drumuri;
- **F**-Finisaje;
- **G**-Geosintetice;
- **IDM** – Încercări distructive pe metale;
- **MD** – Materiale pentru drumuri
- **GTF** – Geotehnică și teren de fundare
- **ANCFD** – Agregate naturale, căi ferate, drumuri
- **HITIF** – Materiale hidroizolante bituminoase
- **IEX C** – Încercări pentru expertizarea construcțiilor
- **MBM** – Materiale pentru betoane și mortare;
- **P**- Prefabricate

Din tipurile de teste efectuate subliniem:

- determinarea granulozității,
- determinarea umidității,
- gradul de compactare,
- densitate,
- stabilirea compoziției mixturii asfaltice,

- aderența la stratul suport,
- penetrare,
- punctul de înmuiere,
- stabilitatea la încălzire și depozitare,
- recuperarea rezidului pe sită la emulsii bituminoase,
- umiditate,
- granulozitate,
- porozitatea intergranulară,
- determinări ale echivalentului de nisip,
- masa reală și absorbție de apă,
- impermeabilitatea și rezistența la lichide,
- timpul de curgere,
- rezistența la compresiune,
- rezistența la încovoiere,
- testele Marshall,
- rezistența la îngheț-dezghet,
- punctul de rupere Frass,
- rezistența la tracțiune,
- încercarea la perforarea statică,
- determinarea materiei organice.

**ORGANISMUL DE CERTIFICARE- OEVC P – INCERTRANS– OC** din cadrul INCERTRANS, activează în România de peste 20 de ani în certificarea produselor utilizate în construcții.

OEVC P – I N C E R T R A N S – OC este acreditat de Asociația de Acreditare din România – RENAR având Certificatul de Acreditare cu nr. 068 ON reînnoit succesiv, al Asociației de Acreditare din România – RENAR, fapt ce atesta ca Organismul de certificare din cadrul Societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A, satisface cerințele SR EN ISO/CEI 17065:2013, fiind competent să realizeze sarcinile specifice de Evaluare și Verificare a Constanței Performanței produselor pentru construcții, sarcini prevăzute de Regulamentul (UE) nr. 305/2011 al Parlamentului European și al Consiliului European din 9 martie 2011 de stabilire a unor condiții armonizate pentru comercializarea produselor pentru construcții și de abrogare a Directivei 89/106/CEE a Consiliului European.

OEVC P – I N C E R T R A N S – OC a fost recunoscut conform Ordinului Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice nr. 2447 din 6 august 2013 și publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, cu nr. 524/21 august 2013.

Ultima notificare la Comisia Europeană efectuată de către Ministerul Dezvoltării, Lucrarilor Publice și Administrației, conform Ordinului de Ministru nr. 1013/15.07.2021 publicat în Monitorul Oficial nr. 742/29.07.2021.

OEVC P – I N C E R T R A N S – OC este notificat la Comisia Europeană având nr. 1833/10.09.2013 pentru Regulamentul (UE) nr. 305/2011 al Parlamentului European și al Consiliului a OEVC P INCERTRANS-OC din cadrul Societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A și poate fi accesat pe site-ul New Approach Notified and Designated Organisations – NANDO .

Principalele produse supuse certificării de către OEVC P – I N C E R T R A N S – OC sunt:

- agregate de carieră, balastieră, agregate artificiale (zgură), agregate reciclate;
- mixturi asfaltice, emulsii bituminoase, bitumuri;
- betoane, mortare, elemente prefabricate;
- geotextile, geogridurile pentru drumuri, poduri, aeroporturi, etc;

- aditivi pentru betoane;
- cărămizi;
- aparate de reazem, dispozitive antiseismice, izolatori;
- indicatoare rutiere, butoni, dispozitive retroreflectorizante, stâlpi de ghidare, parapetei de protecție;
- gabioane.

OEVC – I N C E R T R A N S – OC certifica produse pentru constructii în cadrul Uniunii Europene, avand beneficiari din Spania, Croația, Italia, Federația Rusă, Polonia etc.

### **AGREMENTE TEHNICE**

Agrementul Tehnic în construcții este o componentă a sistemului calității în construcții și reprezintă evaluarea tehnică favorabilă, concretizată într-un document scris, asupra aptitudinii de utilizare în conformitate cu cerințele fundamentale aplicabile construcțiilor prevăzute la art. 5 alin. (1) din Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, republicată cu modificările ei ulterioare.

INCERTRANS SA desfășoară activitatea de elaborarea a agrementelor tehnice în conformitate cu prevederile EN ISO 9001:2015 privind implementarea sistemului de management al calitatii, Legea 10/1995 privind calitatea in constructii, republicata cu modificările și completările ulterioare si HG 750/2017- Regulamentul privind agrementul tehnic in constructii si Ordinului nr 435 din 31.03.2021, Anexa nr 1 ”Procedura privind elaborarea si avizarea agrementelor tehnice in constructii”.

**INSTITUTUL DE CERCETARI IN TRANSPORTURI - INCERTRANS SA este Organism elaborator de agremente tehnice in constructii din anul 1997, abilitat de MINISTERUL LUCRARILOR PUBLICE, DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRAȚIEI prin Consiliul Tehnic Permanent pentru Constructii, cu CERTIFICATUL prelungit de ABILITARE nr 004/2020.**

INCERTRANS SA ca organism elaborator de agremente tehnice îndeplinește în permanență criteriile organizatorice, tehnice și deontologice pe baza cărora a fost abilitat, în conformitate cu documentele și cu procedurile aplicabile si raspunde cu profesionalism de exactitatea datelor înscrise în agrementele tehnice și de încercările sau testele care au stat la baza elaborării acestora.

INCERTRANS SA prin **SERVICIUL DE AGREMENTE NATIONALE SI EUROPENE** elaborează agremente tehnice in constructii pentru urmatoarele grupe specializate, abilitate de CTPC :

- ✓ **GRUPA NR 1:** Elemente structurale si fundatii
- ✓ **GRUPA SPECIALIZATĂ NR. 5:** Produse, procedee și echipamente pentru instalații aferente construcțiilor , de incalziri, climatizari, ventilatii, sanitare, gaze, electrice
- ✓ **GRUPA SPECIALIZATA NR. 6:** Domotică, produse și echipamente înglobate în construcții
- ✓ **GRUPA SPECIALIZATA NR. 7:** Drumuri, Poduri, Porturi și Aeroporturi

**DIRECȚIILE PRINCIPALE** de activitate in cadrul **SERVICIULUI DE AGREMENTE NATIONALE SI EUROPENE-INCERTRANS** vizează elaborarea urmatoarelor agremente tehnice pentru produse si procedee utilizate in constructii (**EXEMPLE** de agremente elaborate) astfel:

✓ **SEMNALIZARI RUTIERE:**

- separator de sens,
- module limitatoare de viteză,
- stâlpi limitare trafic pietonal,
- panouri si garduri metalice pentru protejarea drumurilor,
- ansambluri luminoase cu led-uri pentru dirijare trafic rutier si pietonal
- parapete material plastic, con semnalizare,
- stalpi si plasa metalica pentru imprejmuii drumnuri si autostrazi,
- panouri parazapezi,
- stâlpi si balize sferice de delimitare,
- balizele direcționale,
- dispozitivele reflectorizante pentru parapeti



✓ **VOPSELE PENTRU MARCAJE RUTIERE:**

- vopsele termoplastice,
- vopsele bicomponente,
- benzi preformate
- vopsele pe baza de solvent
- vopsele pe baza de apa.





	
<p>✓ <b>ADITIVI SI FIBRE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Fibre celulozice pentru realizarea mixturilor asfaltice stabilizate bilitate la îmbrăcăminți bituminoase foarte subțiri executate la rece,</li> <li>-Polimer modificator pentru mixturi asfaltice,</li> <li>- Aditivi pentru imbunatatirea adezivitatii bitumului</li> <li>- aditiv pentru reducerea temperaturii mixturilor asfaltice</li> <li>- <b>produse pe baza de enzime</b> pentru stabilizarea pamantului</li> </ul>	
<p>✓ <b>PROCEDEE SI TEHNOLOGII DE APLICARE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedeu de reciclare a straturilor rutiere cu adaos de lianti hidraulici rutieri si/sau lianti bituminosi</li> <li>- Procedeu de stabilizare pamant cu lianti hidraulici,</li> <li>- Procedeu de execuție a lucrărilor de reparații la suprafețe de asfalt și beton de ciment cu mastic bituminos,</li> <li>- Procedeu de executare a betoanelor simple si armate cu cimenturile compozite,</li> <li>- Procedeu pentru armarea umpluturilor de pamant ,</li> </ul>	



✓ **PRODUSE SI PROCEDEE PENTRU PODURI**

- Procedeu de precomprimare cu cabluri pentru poduri si constructii
- Grupuri de toroane pentru hobane
- Toroane pentru beton precomprimat
- Echipamente pentru acoperirea rosturilor de dilatare
- Procedeu in situ pentru realizarea hidroizolatiei cu produse bicomponente,





- ✓ **Conducte pentru transportul apei ca tuburi de subtraversare a drumurilor si construirea și repararea podețelor, acces in curti.**



- ✓ **Seifuri de depunere si protectie, obloane antiefractie, usa de interior antiefractie, casa de transfer valori antiglont, camera si usa de tezaur, dulap antiefractie**





<p>✓ <b>Armături compozite din fibre de sticlă</b> pentru construcții poduri rutiere și maritime, platforme maritime, piloni, ziduri de sprijin</p>	
<p>✓ <b>Materiale reciclabile:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deseuri de sticlă pentru mixturi asfaltice și betoane de ciment</li> <li>- Beton concasat pentru mixturi și betoane</li> <li>- Cenusa de termocentrală</li> <li>- Zgura de aluminiu</li> </ul>	
<p>✓ <b>Saltea antierozională, Geocontainer din material geotextil</b></p>	
<p>✓ <b>Produse pentru imbinarea țevilor și componentelor din instalațiile sanitare, termice și gaze naturale, flanse din oțel</b></p>	
<p>✓ <b>Alte tipuri de produse agremente în conformitate cu grupele tehnice specializate (1, 5, 6, 7).</b></p>	

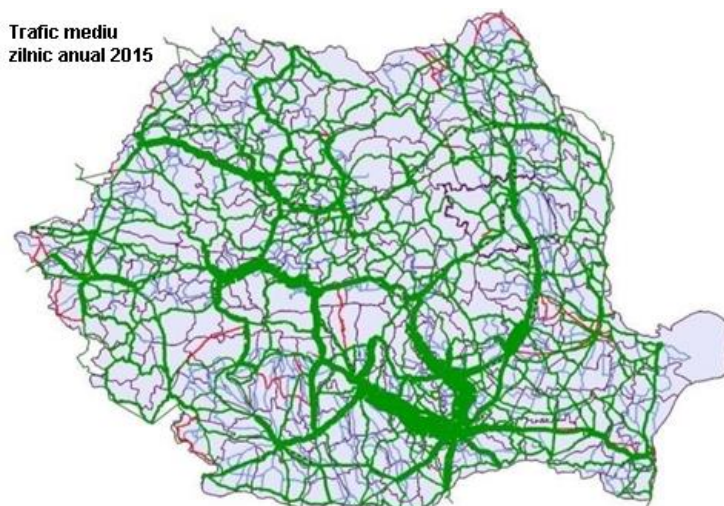
### **CERCETARE, DEZVOLTARE SI INOVARE**

Direcția Proiectare, Studii, Strategii, CDI desfășoară activități de analiză, cercetare, dezvoltare și inovare în domeniul infrastructurii de transport rutier, aerian și naval.

În cadrul direcției își desfășoară activitatea o echipă multidisciplinară de specialiști: ingineri proiectanți, ingineri transporturi, ingineri construcții nave, ingineri cu specializare în mecatronică, experți accesare fonduri, personal cu pregătire în științele socio-umane.

Inginerie de trafic: Studii de trafic, mobilitate, circulație și sistematizare rutieră

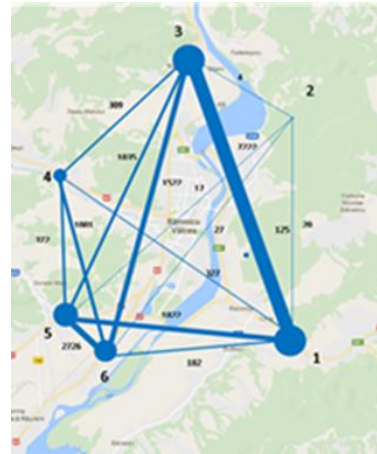
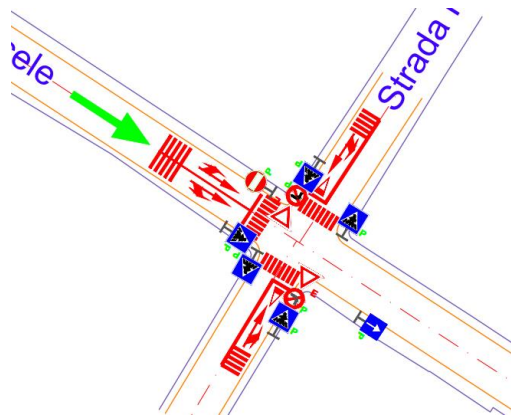
**Studiile de trafic** fundamentează planificarea și dezvoltarea rețelei de transport la nivelul localităților și a legăturilor dintre acestea. Dimensionarea infrastructurii rutiere în cazul construcției de drumuri noi sau reabilitării/modernizării celor existente se realizează prin cunoașterea fluxurilor de trafic actuale și prognozate. La orice astfel de tip de lucrări, o componentă importantă este studiul de trafic care oferă informațiile necesare dimensionării infrastructurii rutiere, amenajării intersecțiilor, a capacității sistemului rutier etc.



**Studiile de trafic** se elaborează în contextul proiectelor de dezvoltare a infrastructurii rutiere, în cadrul planurilor de mobilitate urbană, a studiilor de fezabilitate, a studiilor de circulație

și sistematizare rutieră, a studiilor de transport public de călători sau a documentațiilor de urbanism de tip PUZ sau PUG, precum și în contextul investițiilor pentru dezvoltarea transportului public.

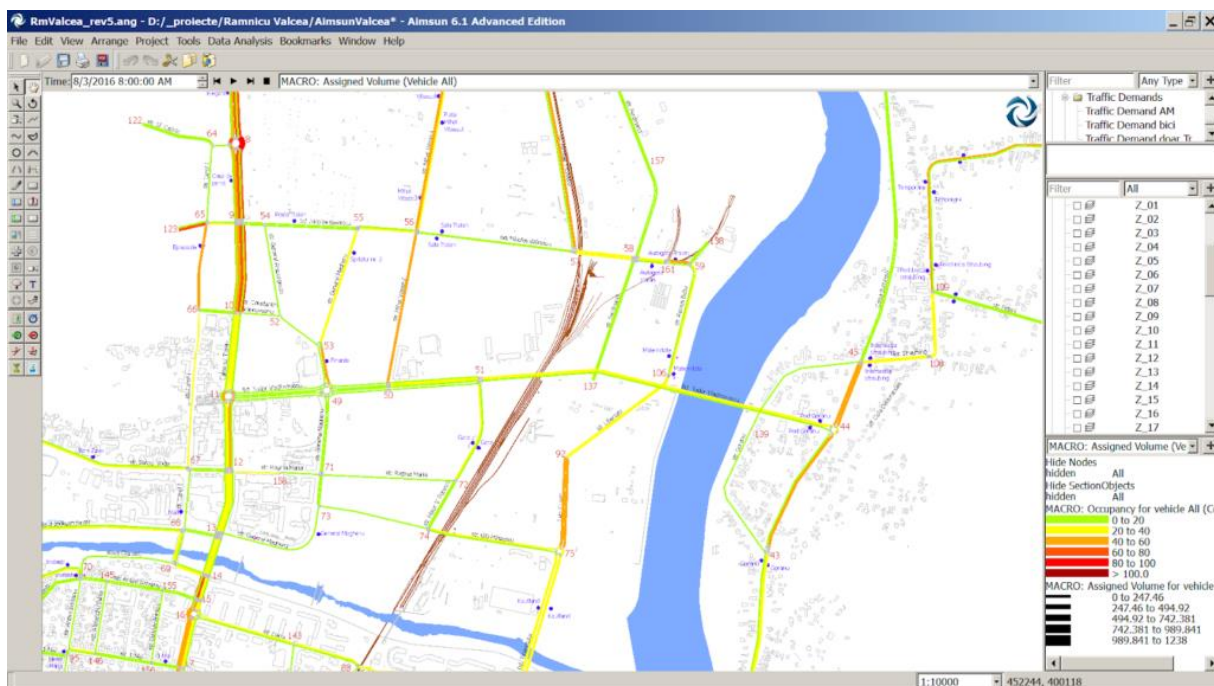
**Studiile de circulație și mobilitate urbană** au ca scop principal îmbunătățirea accesibilității localităților și a relației între acestea, diversificarea și utilizarea sustenabilă a mijloacelor de transport (aerian, naval, feroviar, auto, velo, pietonal) din punct de vedere social, economic și de mediu, precum și buna integrare a diferitelor moduri de mobilitate și transport.



În timp ce studiul circulațiilor se axează pe căile de comunicație, **planul de mobilitate urbană** se adresează tuturor formelor de mobilitate și transport, incluzând transportul public și privat, de marfă și pasageri, motorizat și nemotorizat, în mișcare sau în staționare.

**Planurile de mobilitate** includ modele pentru managementul mobilității, al infrastructurii generale de transport precum și al rețelelor de transport public existente și viitoare (în funcție de alternativele testate). După ajustarea la situația prezentă, modelul de transport și management al mobilității ales va fi utilizat și îmbunătățit pentru a determina previziunile de cerere și a testa scenarii și variante pentru infrastructura de transport la nivel general. Îmbunătățirile care pot apărea la nivelul procesului de testare a scenariilor pot include necesitatea construcției de drumuri și rute rapide de transport, investiții adiționale în poduri, pasaje subterane/supraterane etc.

Planurile de mobilitate prezintă în final o soluție de dezvoltare echilibrată a tuturor modurilor de transport mai curate și mai durabile. Alternativa selectată de Plan include de regulă (dar fără a se limita la acestea) o ierarhie a drumurilor, drumurile cu sens unic, itinerarii de trafic greu, trasee dedicate pentru transportul public, pietoni și cicliști, modernizarea unor străzi, reorganizare intersecții, echipamente de semnalizare trafic noi sau modificate, implementarea controlului traficului sau prioritizare transport public la nivelul semafoarelor, reglementare parcuri stradale, recomandări privind sistemele de Management a Traficului și Sistemele Inteligente de Transport.



**Concret, serviciile furnizate de catre societatea INCERTRANS in perioada mandatului 2018/2021, au constat in:**

- studii de trafic, de circulație (organizare și sistematizare a circulației pentru aglomerări urbane), în conformitate cu cerințele actuale ale mobilității populației, ale standardelor privind managementul traficului modern;
- studii de specialitate pentru transportul public local și județean;
- modelarea și prognoza nevoii de deplasare;
- studii de optimizarea a circulației în intersecții;
- planuri de mobilitate urbană durabilă;
- calcul prognoze și coeficienți de evoluție ai traficului la nivel național;
- studii de siguranță rutieră;
- strategii de dezvoltare a sistemelor de transport;
- evaluarea cererii de transport;
- dimensionarea ofertei de transport;
- anchete origine-destinație în traficul rutier;
- recensăminte de trafic și călători.

### **III. CONDUCEREA SI ADMINISTRAREA SOCIETATII INCERTRANS**

Administrarea și conducerea societății este asigurată de Consiliul de Administrație format din 5 membri și Directorul General.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.168/30.12.2017, în baza procedurii de selecție desfășurată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, s-a stabilit și aprobat componența Consiliului de Administrație al Societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS SA., după cum urmează:

- Domnul Buică Nicușor-Marian
- Domnul Câmpurean Adrian - Mihai
- Domnul Cladoveanu Flavius - Valeriu
- Domnul Ștefănoiu Adrian
- Domnul Zapciu Miron

Durata mandatului administratorilor este de 4(patru) ani, începând cu data de 30 decembrie 2017 până la data de 30 decembrie 2021.

Prin Raportul curent publicat la data de **17.12.2020**, **societatea INCERTRANS a informat actionarii** cu privire la decizia Consiliul de Administratie prin care s-a luat act **de vacantarea a doua posturi de administrator**, ca urmare a cererilor de renuntare la mandat formulate de administratorii **Adrian STEFANOIU si Adrian CAMPUREAN** numiti pentru un mandat de 4 ani prin derularea unei proceduri de selectie in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, conform Hotararii AGOA nr. 168/30.12.2017.

Astfel, in conformitate cu prevederile art. 137<sup>2</sup> alin.1 din Legea nr. 31/1990 a societatilor republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, Consiliul de administratie a procedat la numirea a doi administratori provizorii, incepand cu data de 17.12.2020 pentru o perioada de 4(patru) luni de la data numirii, sau pana la intrunirea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor, daca aceasta va avea loc mai devreme de data expirarii mandatului administratorului provizoriu, in persoana domnilor **Steriopol Bogdan-Cătălin si Rențea Vasile**.

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 254/30.03.2021, domnul Steriopol Bogdan a fost numit administrator in cadrul Consiliului de Administratie INCERTRANS in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, pe locul ramas vacant ca urmare a renuntarii la contractul de mandat a domnului Stefanoiu Adrian.

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 255/30.03.2021, domnul Rentea Vasile a fost numit administrator in cadrul Consiliului de Administratie INCERTRANS, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, pe locul ramas vacant ca urmare a renuntarii la contractul de mandat a domnului Campurean Adrian Mihai.

Durata mandatului pentru administratorii Steriopol Bogdan si Rentea Vasile, a fost stabilita de la data hotararii AGOA si pana la data incheierii mandatului actualului Consiliu de Administratie, respectiv pana la data de 30.12.2021 (inclusiv).

Contractele de mandat au fost incheiate cu noii administratori in forma aprobata prin Hotararea AGEA nr. 169/30.12.2017 cu acceptarea expresa a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari aprobati pentru administratorii existenti.

Astfel, la data prezentului raport, componenta Consiliului de Administratie INCERTRANS S.A. este:

<b>Nr. crt.</b>	<b>CONSILIUL DE ADMINISTRATIE</b>	<b>ADMINISTRATOR EXECUTIV/NEEXECUTIV</b>
<b>1.</b>	<b>CLADOVEAU FLAVIUS VALERIU*</b>	Administrator executiv si Director General
<b>2.</b>	<b>ZAPCIU MIRON*</b>	Administrator executiv si Director Stiintific
<b>3.</b>	<b>BUICĂ NICUȘOR-MARIAN*</b>	Administrator neexecutiv
<b>4.</b>	<b>STERIOPOL BOGDAN</b>	Administrator neexecutiv
<b>5.</b>	<b>RENTEA VASILE</b>	Administrator neexecutiv

**\*selectati si numiti in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.**



Activitatea Consiliului de Administrație al societății s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legislației aplicabile societăților din România, coroborată cu legislația specifică, respectiv:

- Legea societăților nr.31/1990, republicată;
- Legea nr.297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare, consolidată prin Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată;
- Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Actul Constitutiv al Societății Comerciale Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS SA.;
- OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- OG nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație;
- HG nr.162/22.04.1993 privind înființarea Institutului de Cercetări în Transporturi - INCERTRANS;

În cadrul Consiliului de Administrație funcționează Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

Intreaga activitate desfășurată de Consiliul de Administrație în funcție al Societății Institutul de Cercetări în Transporturi-INCERTRANS S.A. de la preluarea mandatului, 30 decembrie 2017, în urma procedurii de selecție conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, este prezentată în Raportul administratorilor, raport elaborat semestrial/anual și supus prezentării/aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

Activitatea desfășurată de membrii Consiliului de Administrație în cadrul Comitetului de Nominalizare și Remunerare este prezentată în Rapoartele elaborate și înaintate Adunării Generale a Acționarilor.

Consiliul de Administrație al Societății INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI - INCERTRANS S.A. are constituit în cadrul său Comitetul de nominalizare și remunerare, în conformitate cu prevederile art.140<sup>2</sup> din Legea societăților nr.31/1990, republicată și dispozițiile art.34 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Comitetul de nominalizare și remunerare înființat în baza Deciziei Consiliului de Administrație nr.399/30.12.2017, în conformitate cu dispozițiile Legii societăților nr.31/1990, republicată și O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice are următoarea componență:

- Domnul Buică Nicușor-Marian
- Domnul Câmpurean Adrian - Mihai
- Domnul Ștefănoiu Adrian

Prin decizia nr. 65/17.03.2021 a Consiliului de Administrație, se schimbă componența Comitetului de Nominalizare și Remunerare al societății INCERTRANS S.A., prin numirea a doi administratori în cadrul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, ca urmare a renunțării la mandat a doi administratori.

Astfel, începând cu data de 17.03.2021, Comitetul de Nominalizare și Remunerare este format din următorii membri:

- Nicușor Marian BUICA
- Bogdan Catalin STERIOPOL
- Vasile RENTEA



Comitetul de Nominalizare și Remunerare are următoarele atribuții:

- formulează propuneri pentru funcțiile de administratori;
- elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director;
- formulează propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor;
- în procesul de evaluare și selecție a administratorilor și directorilor, Comitetul de Nominalizare și Remunerare poate fi asistat de un expert independent;
- elaborează recomandări privind nivelul componentei variabile a remunerației administratorilor;
- recomandă Consiliului de Administrație candidații propuși pentru ocuparea posturilor vacante de administrator;
- elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar.

Conducerea societății este delegată Directorului General, în urma procedurii de selecție desfășurată conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.415/28.03.2018 domnul Cladoveanu Flavius - Valeriu a fost numit Director General, iar prin Decizia Consiliului de Administrație nr. nr.417/28.03.2018 domnul Zapciu Miron a fost numit Director Științific.

Atât pentru Director General cât și pentru Director Științific s-a încheiat Contract de Mandat în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților, răspunderea părților, modificarea contractului, încetarea contractului, litigiile, alte dispoziții legale.

Administrarea și conducerea societății pe perioada mandatului a vizat continuarea demersurilor de modernizare și re tehnologizare a societății, la nivelul întregii arii de operare, asigurarea serviciilor de înaltă calitate pentru clienți și condiții de muncă adecvate pentru angajați.

Pe parcursul mandatului 2018-2021, Consiliul de Administrație a adoptat decizii legate de administrarea societății, modernizarea și eficientizarea activității acesteia și punerea în aplicare a prevederilor legislative, cele mai importante referindu-se la:

- Avizarea în vederea aprobării a Bugetului de Venituri și Cheltuieli al societății;
- Aprobarea participării la programe și proiecte;
- Aprobarea listelor cu propunerile de scoatere din funcțiune pentru bunurile care nu mai corespund din punct de vedere funcțional și tehnic și care aparțin Societății;
- Înregistrarea marcii INCERTRANS la Oficiul de Stat pentru Inventii și Marci a marcilor, brevetelor de invenție, desenelor și modelelor industriale, pentru un număr de 42 de activități conform clasificării de la Nisa.
- Aprobarea rapoartelor de activitate ale Directorului General și Directorului Științific, întocmite în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Aprobarea structurii organizatorice a societății INCERTRANS;
- Convocarile periodice ale Adunării generale a acționarilor în conformitate cu prevederile legale;
- Raportările periodice, curente, semestriale, anuale către Autoritatea de Supraveghere Financiară-ASF și Bursa de Valori București- BVB pentru transparența și informarea acționarilor conform legislației pieței de capital;
- Înființarea unui sediu secundar/punct de lucru al societății INCERTRANS S.A., având sediul în București, Soseaua București-Ploiești nr. 42-44, Baneasa Business & Technology Park, Clădirea B, aripa B1, et.1 și 2, Sector 1

- Realizarea unui incubator de afaceri în cadrul Programului Operațional Regional POR 2014-2020, „*Promovarea spiritului antreprenorial prin sprijinirea activităților de cercetare-dezvoltare în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT*”
- Încheierea de către Societatea Institutul de Cercetări în Transporturi-INCERTRANS S.A. a unui Memorandum de Înțelegere cu Societatea de stat chineză: China Energy Engineering Group Northwest Power Construction Engineering Corporation Limited (CEEC – NWPC).
- Încheierea unei colaborare între Societatea Institutul de Cercetări în Transporturi „INCERTRANS” S.A. și societatea de stat chineză "China Tiesiju Civil Engineering Group Co. Ltd" - CTCE, parte din Grupul "China Railway Construction Company",
- Încheierea în 2020 de către conducerea executivă a societății INCERTRANS a 9 contracte cu Consiliile Județene, având ca obiect de activitate” Servicii de înregistrare a circulației rutiere “ (Recensăminte 2020), contracte ce au fost amanate pentru anul 2021-2022. Motivul amânării acestora a fost determinat de situația impusă de starea de alertă cauzată de apariția infectării cu virusul SARS-CoV-2. Valoarea contractelor este de **3.360.610 lei**.
- Aprobarea inventarierii anuale a patrimoniului Societății;
- Modificarea și actualizarea Planurilor de investiții;
- Avizarea în vederea aprobării a situațiilor financiare ale Societății;
- exinderea obiectului de activitate al societății prin adaptarea la situația creată de virusul SARS COV-2;
- dezvoltarea unor produse inovative/special destinate pentru combaterea virusului SARS -COV 2 și evaluarea eficienței virucide a produsului inovativ de către Direcția Sanitar Veterinară - Institutul de Diagnostic și Sanătate Animală (Laboratorul Național de Referință pentru EST).
- investițiile în renovarea, reabilitarea, reamenajarea și modernizarea laboratoarelor din cadrul societății INCERTRANS;
- urmărirea și punerea în aplicare a măsurilor dispuse de organele de control anterior preluării mandatului de către Consiliul de Administrație în funcție.

Toate deciziile au fost aprobate de administratori, după studierea dosarelor cu materialele ședinței puse la dispoziție de secretar, pe baza notelor de fundamentare, rapoartelor, adreselor și a notelor informative primite.

Pe perioada mandatului, administratorii au efectuat analize periodice privind:

- Situația economico-financiară a societății;
- Realizarea activităților de gestionare curentă a societății în conformitate cu Actul Constitutiv, Legea societăților nr.31/1990 și O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- Întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.
- Evaluarea activității Directorului General și Directorului Științific, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, Contractele de mandat și Actul constitutiv al societății INCERTRANS S.A.

Pentru întărirea disciplinei economico-financiare, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.26/2013, actualizată, Consiliul de Administrație a analizat periodic încadrarea în BVC.

Societatea Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A. nu are datorii față de bugetul de stat, bugetul local, bugetele fondurilor speciale. Consiliul de Administrație al societății apreciază că s-a depus o activitate eficientă, asigurând servicii de calitate în condițiile unui climat social favorabil. Consiliul de administrație consideră că s-au întreprins toate măsurile

pentru asigurarea desfășurării activității în condiții normale și de profitabilitate pe toată perioada mandatului.

Pe perioada mandatului, direcțiile de dezvoltare ale Societății Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A. au avut la bază principiile guvernantei corporative, care sunt definite printr-o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a societății în raport cu acționarii, consumatorii, autoritățile publice, organismele de control și angajați.

Atât administratorii executivi cât și administratorii neexecutivi au urmărit permanent dezvoltarea, întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de cercetarea-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, feroviare, aeriene, maritime, fluviale și intermodale, continuarea demersurilor de cercetare științifică și realizarea de proiecte de dezvoltare a infrastructurii în domeniul transporturilor, extinderea parteneriatelor naționale și internaționale, transformarea societății într-un actor relevant cu recunoaștere internațională pe piața serviciilor de cercetare-dezvoltare în domeniul transporturilor, arătând preocupare pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse.

Referitor la execuția Contractului de mandat al Directorului General și Contractului de mandat al Directorului Științific, în urma evaluării anuale, Consiliul de Administrație a aprobat indicatorii de performanță realizați conform contractului de mandat. Prin urmare, realizarea indicatorilor de performanță conform contractelor de mandat încheiate cu Directorul General și Directorul Științific, presupune implicit realizarea indicatorilor de performanță de către administratorii societății. Se menționează astfel: menținerea datoriilor la nivel de datorii curente; reducerea creanțelor restante; creșterea productivității muncii; îndeplinirea programului de investiții.

Strategia de conducere a Directorului General și a Directorului Științific, pe perioada mandatului 2018-2021, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în Contractele de mandat a vizat în special:

- luarea măsurilor pentru respectarea legislației economico-financiare și fiscale, evitând astfel plata de amenzi, majorări și penalități;
- coordonarea activității responsabililor privind menținerea și îmbunătățirea sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupatională, conform standardelor de referință;
- supravegherea activității de instruire astfel ca aceasta să se desfășoare în concordanță cu legislația în vigoare în așa fel încât să se prevină accidentele de muncă și îmbolnăvirile profesionale;
- luarea măsurilor și asigurarea condițiilor pentru creșterea permanentă a nivelului de pregătire profesională la nivelul societății precum și creșterea imaginii societății în mediul de afaceri specific domeniului de activitate și îmbunătățirea performanței prin atingerea obiectivelor propuse.
- adaptarea societății la situația pandemică generată de virusul SARS- COV2;
- incadrarea în Bugetul de Venituri și Cheltuieli;

Pe perioada mandatului 2018-2021, Directorul General a fost responsabil cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății având întreaga putere de decizie în limitele obiectului de activitate și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege și/sau de statut Consiliul de Administrație sau Adunarea Generală a Acționarilor, după cum urmează:

- gestionarea și conducerea nemijlocită și efectivă a întregii activități a societății;
- reprezentarea societății în relațiile cu terțe persoane fizice sau juridice și în fața autorităților de control;
- stabilirea îndatoririlor și responsabilităților personalului societății, pe direcții/servicii;

- evaluarea personalului cu functie de conducere din cadrul societatii;
- asigurarea conducerii activității;
- monitorizarea modelului de indeplinire a sarcinilor, obiectivelor, atribuțiilor și responsabilităților pentru personalul societății;
- identificarea și informarea Consiliului de Administartie cu privire la incheierea de noi parteneriate și oportunitati de afaceri cu diversi parteneri interni și externi și domeniul de activitate al societatii;
- supunerea aprobarii extinderii obiectului de activitate al societatii pentru a raspunde nevoilor de piata curente și adaptarii la mediul de afaceri;
- dezvoltarea unor produse inovative în vederea combaterii imbolnavirilor cu virusul SARS-Cov2;
- supunerea aprobarii infiintarii unei filiale a societatii INCERTRANS în Regatul Unit al Marii Britanii, având ca actionar unic societatea INCERTRANS;
- investițiile în renovarea, reabilitarea, reamenajarea și modernizarea laboratoarelor din cadrul societatii INCERTRANS;
- achizitionarea de echipamente de incercari pentru Laboratorul INCERTRANS;
- reinnoirea parcului auto;
- supunerea aprobarii infiintarii unui sediu secundar/punct de lucru al societatii INCERTRANS;
- desfasurarea demersurilor necesare intabularii patrimoniului societatii INCERTRANS;

Administratorii neexecutivi și administratorii executivi au urmărit pe perioada mandatului, ca societatea să fie tratată de către toți partenerii săi din mediul economic și social ca o entitate profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale, la nivelul impus de cerintele și standardele de calitate europene.

**Astfel, administratorii neexecutivi și administratorii executivi au întreprins toate măsurile pentru asigurarea desfășurării activității în condiții normale și de profitabilitate, într-o perioada de aproximativ 2 ani, marcata profund de criza situatiei pandemice generate de virusul SARS- COV2. O astfel de criza nemaifiind intalnita de la cel de-al doilea Razboi mondial pana in prezent.**

#### **IV. MANDAT, VIZIUNE SI OBIECTIVE**

##### **A. MANDAT**

Societatea Institutul de Cercetari in Transporturi-INCERTRANS S.A. are un sistem de adminstrare unitar, fiind condusa de un Consiliu de Administratie format din 5 membri.

Astfel, administratorii societatii selectati conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvenanata corporativa a intreprinderilor publice, au preluat mandatul privind administrarea societatii INCERTRANS S.A., procedand la elaborarea Planului de administrare al societatii pe perioada mandatului 2018-2021, astfel cum este prevazut de OUG 109/2011.

Planul de administrare al societatii INCERTRANS pentru perioada 2018-2021 a fost aprobat prin Hotararea CA nr. 401/16.01.2018, iar prin Hotararea AGOA nr.173/21.02.2018 s-au aprobat Indicatorii de performanta financiari și nefinanciari rezultati din Planul de administrare.

Intrucat planul de administrare al societatii INCERTRANS, în perioada 2018-2021, reprezinta un instrument deosebit de important al planificarii strategice privind administrarea societatii, societate listata pe sistemul alternativ de tranzactionare-AERO- detinut de Bursa de Valori Bucuresti, am acordat impreuna cu ceilalti administratori o atentie deosebita obiectivelor avute în vedere în scopul eficientizarii operationale a activitatii și dezvoltarii durabile și am reusit ca în constructia și implementarea sa, planul de administrare sa fie guvernat de o atitudine

responsabila, profesionista, in raport cu toate partile interesate (actionari, angajati, parteneri, autoritati si institutii ale statului etc.).

Conform planul de administrare, managementul profesionist al societatii INCERTRANS, s-a angajat sa asigure o guvernare corporativa eficienta, transparenta si performanta, care sa permita societatii obtinerea de rezultate excelente in business.

Componenta de management impreuna cu componenta de administrare si indicatorii de performanta financiari si nefinanciari formeaza Planul de Administrare al societatii INCERTRANS S.A. pentru perioada de mandat 2018-2021.

Avand in vedere obiectul de activitate al societatii INCERTRANS, prin activitatile desfasurate pe perioada de mandat 2018-2021 s-a incercat si obtinut transformarea societatii intr-o societate cu recunoastere pe piata internationala in domeniul infrastructurii de transport si in domeniul cercetarii, dezvoltarii si inovarii.

## **B. VIZIUNEA STRATEGICA**

Viziunea strategica a administratorilor prevazuta in Planul de administrare al societatii INCERTRANS, pentru perioada de mandat 2018-2021, a implicat *„extinderea activitatilor societatii prin executarea de lucrari si catre alti clienti. Prin investitiile propuse in urmatoorii ani, se va urmari cresterea productivitatii si calitatii serviciilor oferite de catre societatea noastra”*.

Astfel, impreuna cu ceilalti administratori, pentru o crestere inteligenta, durabila si calitativa a serviciilor oferite de societatea INCERTRANS, **am realizat** in special urmatoarele deziderate de natura sa contribuie atat la cresterea capacitatii de inovare si cercetare pentru dezvoltarea de produse, servicii si afaceri, cat si la crearea de legaturi in interiorul si in afara tarii:

- a) Incheierea de contracte si parteneriate cu clienti noi, atat nationali, cat si internationali, in vederea atingerii obiectivelor asumate prin contractul de mandat si Planul de administrare 2018-2021.
- b) Investitii in laboratorul INCERTRANS, prin achizitionarea de echipamente de incercari si reabilitarea spatiilor laboratoarelor.
- c) Infiintarea unui sediu secundar/punct de lucru al societatii INCERTRANS S.A., avand sediul in Bucuresti, Soseaua Bucuresti-Ploiesti nr. 42-44, Baneasa Business & Technology Park, Cladirea B, aripa B1, et.1 si 2, Sector 1
- d) Realizarea unui incubator de afaceri in cadrul Programului Operațional Regional POR 2014-2020, *„Promovarea spiritului antreprenorial prin sprijinirea activităților de cercetare-dezvoltare în cadrul PITESTI BUSINESS HUB – PROSANT”*
- e) Incheierea in 2020 de catre conducerea executiva a societatii INCERTRANS a 9 contracte cu Consiliile Judetene, avand ca obiect de activitate” Servicii de inregistrare a circulatiei rutiere “ (Recensaminte 2020), contracte ce au fost amanate pentru anul 2021-2022. Motivul amanarii acestora a fost determinat de situatia impusa de starea de alerta cauzata de aparitia infectarii cu virusul SARS-CoV-2. Valoarea contractelor este de 3.360.610 lei.
- f) extinderea obiectului de activitate al societatii prin adaptarea la situatia creata de virusul SARS COV-2;
- g) dezvoltarea unor produse inovative/special destinate pentru combaterea virusului SARS - COV 2 si evaluarea eficientei virucide a produsului inovativ de catre Directia Sanitar Veterinara - Institutul de Diagnostic si Sanatate Animala (Laboratorul National de Referinta pentru EST).
- h) Intocmirea documentatiei de Avizare a Studiului de Fezabilitate (S.F.) cu elemente D.A.L.I., Expertiza Tehnică, Auditul Energetic, Studiul Geotehnic cu cerința Af, Studiul Topografic și Scenariul de Securitate la incendiu, Proiect Tehnic pentru bazinul olimpic de inot, Drobeta Turnu

Severin, Jud.Mehedinti. In prezent, societatea INCERTRANS asigura Asistenta Tehnica pe perioada executiei lucrarii.

i) Cresterea capacitatii de inovare si cercetare prin: studii si incercari privind:

- elaborarea unei retete de mixtura asfaltica cu produse reciclate de plastic si sticla LITTAR
- introducerea in retetele de beton a unui deseu rezultat din prelucrarea mecanica a placilor electronice, in proportie de 15% dintr-un metru cub de beton, in scopul inlocuirii nisipului 0-4 mm
- introducerea in retete de beton a deseurilor de sticla, sort 0-4 mm, s.a.

j) Participarea societatii la evenimente internationale pe piata cercetarii, dezvoltarii si inovarii, precum expozitia EXPO DUBAI 2020.

In cadrul expozitiei EXPO DUBAI 2020, in Pavilionul național al României, amenajat si organizat de Ministerul Afacerilor Externe, s-a hotarat sa se prezinte trei teme inovative:

Tema nr 1 -Material cu matrice pe bază de ciment cu proprietăți de autoreparare pe bază de granule reactive cu înveliș protector

Tema nr 2 - Sisteme permanente de siguranta din plasa zincata plastifiata pentru protectia si oprirea caderii acoperisurilor industrial

Tema nr 3 - Sistem modern de monitorizare a stării structurale a podurilor -Bridge Structures Cloud Platfom

Necesitatea si oportunitatea participarii la aceasta expozitie conduce la informarea si promovarea activitatii INCERTRANS la nivel international

Participarea la acest eveniment international ofera institutului nostru posibilitatea de a face cunoscut pe piata mondiala potentialul romanesc de cercetare si inovare, atragerea de noi clienti si o bună oportunitate de a interaciona cu reprezentanti din alte tari.

### C. OBIECTIVE

Administratorii INCERTRANS, au considerat ca, prin obiectivele stabilite in Planul de Administrare al societatii INCERTRANS in perioada 2018-2021, obiective preluate apoi de Directorul General si Directorul Stiintific, in Componenta de management a Planului de administrare, vor atinge dezideratele privind eficientizarea activitatii societatii INCERTRANS si redefinirea acesteie in concordanta cu cerintele standardelor moderne de performanta si competitivitate in plan regional, european si international.

Componenta de management, elaborata in conformitate cu prevederile art. 36 alin(1) din OUG nr. 109/2011, cuprinde viziunea managementului privind masurile ce vor fi intreprinse pentru indeplinirea obiectivelor strategice cuprinse in Componenta de Administrare si indeplinirea criteriilor si obiectivelor de performanta stabilite in Contractul de mandat.

Componenta de management a societatii INCERTRANS pentru perioada 2018-2021, se bazeaza pe Executie, ca disciplina ce duce lucrul la bun sfarsit, pe obiecte de performanta, pe realizarea corelativa si concomitemta a eficientei si eficacitatii sitemelor manageriale de la nivel metodologic, organizatoric, informational si decizional, in scopul cresterii performantelor economico-sociale si manageriale ale societatii.

Misiunea si obiectivele strategice ale componentei de management, au in vedere urmatoarele:

**1.Cresterea competitivității** prin realizarea cu succes a tranziției de la competitivitatea bazată pe costuri la cea bazată pe inovare și respectiv printr-o specializare inteligentă în acord cu politicile și evoluția pieței tehnologice la nivel european și internațional, în conformitate cu dezideratele SNCDI 2020 și ale politicilor de CDI și politică industrială ale UE;

**2.Continuarea demersurilor de cercetare științifică și realizarea de proiecte de dezvoltarea infrastructurii în domeniul transporturilor**, o prioritate atât la nivel național, cât și la nivel european;

**3.Extinderea parteneriatelor** atât la nivel național, cât și la nivel internațional;

**4.Transformarea societății într-un actor relevant cu recunoaștere internațională** pe piața serviciilor de cercetare-dezvoltare în domeniul transporturilor.

**5.Urmărirea realizării obiectivelor Strategiei Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare-SNCDI 2020, până la limita profitabilității și eficienței economice.**

**Obiective generale asumate și realizate în perioada mandatului 2018-2021**

**Obiectivele Generale ale Administrării Societății**

Obiectivele urmărite de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării ca autoritate publică tutelară în implementarea politicii de acțiune a statului român, în acord cu legislația în vigoare și bunele practici existente, vizează:

- implementarea corespunzătoare a principiilor de guvernanta corporativă
- creșterea nivelului de profesionalism și performanța a managementului întreprinderii publice
- asigurarea unei performanțe financiare și operaționale sustenabile a întreprinderii publice.

**Obiectivele generale ale Consiliului de Administrație urmărite sunt:**

- Dezvoltarea, întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de cercetare-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, feroviare, aeriene, maritime, fluviale și intermodale
- Continuarea demersurilor de cercetare științifică și realizarea de proiecte de dezvoltare a infrastructurii în domeniul transporturilor, o prioritate atât la nivel național, cât și european
- Extinderea parteneriatelor naționale și internaționale
- Transformarea societății într-un actor relevant cu recunoaștere internațională pe piața serviciilor de cercetare-dezvoltare în domeniul transporturilor
- Urmărirea realizării obiectivelor SNCDI 2020 menționate anterior, până la limita profitabilității și eficienței economice
- Atragerea de noi fonduri pentru o mai mare independență financiară a societății
- Prin investițiile propuse în următorii ani, se va urmări creșterea productivității și calității serviciilor oferite de către societatea noastră;
- Rentabilitate, îndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți de către autoritatea publică tutelară;
- Menținerea Sistemului de management integrat, în conformitate cu standardele menționate mai sus
- Promovarea calității și eficienței serviciilor prestate de societate,
- Gestionarea deșeurilor în condiții de protecție a mediului și a sănătății populației;
- Gestionarea serviciilor pe criterii de transparență, competitivitate și eficiență;
- Promovarea programelor de dezvoltare pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- Protecția și conservarea mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Îndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți de către autoritatea publică tutelară;
- Realizarea obiectivelor stabilite în planul de investiții;
- Dezvoltarea durabilă a societății
- Colaborare eficientă cu acționarii prin raportare la specificul de activitate reglementat
- Monitorizarea permanentă a riscurilor în vederea reducerii gradului de expunere a societății la efectele acestora
- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse
- Îmbunătățirea calității prin asigurarea permanentă a serviciilor la un standard cât mai ridicat
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism
- Gestionarea rațională a resurselor naturale
- Utilizarea eficientă a tehnologiilor conform standardelor europene
- Preocuparea continuă pentru protejarea populației și a angajaților prin modernizarea sistemului de cercetare-proiectarea-consultanța în transporturi rutiere, feroviare, aeriene, maritime, fluviale și intermodale.

## **V. INVESTITII IN PERIOADA MANDATULUI 2018-2021**

**In ceea ce priveste investitiile in laboratorul INCERTRANS**, in cursul anului 2020, laboratorul societatii INCERTRANS s-a dotat cu o presa pentru incercat la compresiune betoane 2000 KN cu software.

Presa a fost achizitionata in cadrul Contractului de cercetare: 6PS/13.09.2019: Soluții inovative de protecție a infrastructurii de transport utilizând materiale de construcții cu proprietăți speciale de auto-întreținere și auto-reparare.

Contractul a fost finantat prin Planul sectorial de Cercetare-Dezvoltare al Ministerului Educației și Cercetării și s-a derulat in perioada septembrie 2019- decembrie 2020.

**Tot in cursul anului 2020, a inceput activitatea de reconstructie/remodelare a spatiilor laboratoarelor INCERTRANS, preluat in patrimonial Societatii de la fostul Institut de cercetari – I.C.P.P.T. si care nu au fost reabilitate de mai bine de 50 de ani, fiind intr-o avansata strare de uzura fizica si morala.**

In acest sens, au fost efectuate urmatoarele reparatii:

- s-a refacut o noua compartimentare in vederea optimizarii spatiilor de lucru;
- pentru a asigura o economie a incalzirii spatiilor, au fost inlocuite acoperisurile si s-au coborat tavanel;
- turnarea a noi sape si postamente pentru pretele de lucru;
- inlocuirea tamplariei in vederea asigurarii temperaturilor optime de lucru pentru utilajele cu regim special, care prevad acest lucru in testele pe care le executa;
- inlocuirea intregului sistem/circuit interior electric si crearea unui sistem independent de cel al Autoritatii Feroviare Romane;
- inlocuirea sistemului de apa si canalizare;
- constructia unor spatii de toaleta si vestiare, inexistente pana la acea ora;
- crearea unui sistem de racire, ventilatie si evacuare a particulelor de praf si substantelor toxice, rezultate in procesele de incercari laborator, s.a.

**Spatiile existente pana la reabilitare reprezentau un real pericol pentru angajatii INCERTRANS si nu mai indeplineam conditiile de acreditare RENAR, lucru atestat chiar prin adresele emise de acest organism.**

In anumite zone datorita degradarilor si denivelarilor din podeaua halei centrale s-au efectuat lucrari de spargere/indepartare a zonelor degradate si turnarea de sapa de beton, grosimea sapei ajungand si la 50 mm.

In fosta hala IRA in zona preselor spatiul a fost inchis cu un acoperis avand si tavan fals. Tavanul fals din rigips existent in camera 228b care avea o vechime de peste 50 de ani, iar datorita degradarii in timp au aparut ondularii si inaltimea la care a fost realizat nu mai corespunde standardelor actuale, a fost necesar demolarea respectivului tavan fals si montarea unui tavan fals modern ca in celelalte camere la aceeasi cota de inaltime cu tavanele realizate in celelalte camere.

In cursul anului 2021 a continuat activitatea de reabilitare a spatiilor laboratorului, modernizarea instalatiei electrice si de incalzire a spatiilor. Astfel, s-au montat echipamente si instalatii pentru incalzirea tuturor spatiilor laboratorului, inclusiv in hala IRA. De asemenea, au fost reabilitate luminatoarele din spatiile folosite pentru depozitarea materialelor inaintea procesului de testare.



## Rezultatele Reabilitarii Laboratorului INCERTRANS

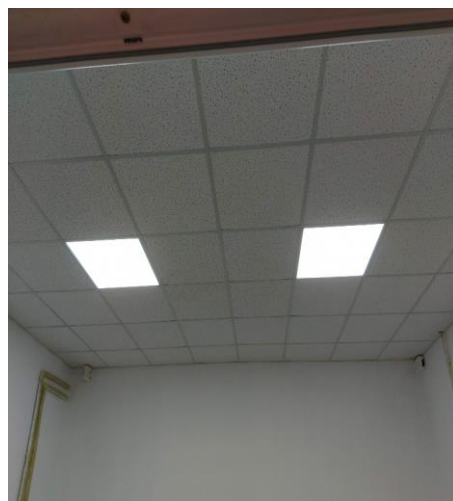




## Starea initiala a Laboratorului INCERTRANS







**Investitii in contextul pandemic Covid- 19, si-au propus si identificarea solutiilor cu privire la nevoile si provocarile legate de stoparea riscurile iminente cu care se confrunta societatea actuala in ceea ce priveste preventia si stoparea raspandirii virusului SARS-COV2.**

Datorita situatiei actuale din tara si strainatate prin declararea pandemiei de SARS COV 2 (COVID 19), INCERTRANS, impreuna cu partenerul AETHER, au dezvoltat PRIMUL APARAT CU LAMPA UV-C cu ozon TESTAT IN LABORATOR PE CULTURI DE COVID 19, IN MEDIU CONTROLAT.

**DESCRIERE :**

Aparatul AETHER cu lampa UV-C cu ozon oferă o soluție simplă și dinamică la problema dezinfecției încăperilor in spatii publice si private. Aparatul a fost cercetat, testat ”in vitro” si evaluat de Laboratorul Institutului de Diagnostic și Sănătate Animală (IDSA).

S-A DEMONSTRAT eficiența eliminării virusului SARS-COV-2 (COVID -19), după minim 15 minute.

Date tehnice	CONCEPT INOVATIV 100 % ROMÂNESC
<ul style="list-style-type: none"> <li>• alimentare 220V / 50Hz, la priza cu impamantare</li> <li>• putere 38 W</li> <li>• tub germicid generator de lumina UV-C cu ozon               <ul style="list-style-type: none"> <li>- lungime de unda 253,5 nm</li> <li>- puterea radianta <math>E_{UVC}=160 \mu w/cm^2</math></li> </ul> </li> <li>• recomandat pentru o suprafata de 40 mp;</li> <li>• clasa de protectie electrica I, IP65</li> <li>• durata de viață a tubului cu ultraviolete :8000 ore</li> <li>• temperatura mediului în care funcționează: între 0 și 50 °C</li> <li>• utilizare si manevrare usoara</li> <li>• reglare inaltime stativ: 1-2,65 m</li> <li>• se livreaza cu cablu electric .</li> </ul>	

## Recomandari DE UTILIZARE:

<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>HORECA:</u></b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ camere de hotel</li><li>✓ săli de conferință</li><li>✓ holuri și lifturi</li><li>✓ restaurant, bucatarii</li><li>✓ cafenele</li><li>✓ spații logistice</li><li>✓ spații de depozitare</li></ul></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>OFFICE:</u></b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ spații birouri</li><li>✓ spații de depozitare</li><li>✓ spații comune: holuri, toalete, lifturi</li><li>✓ spații de luat masa</li><li>✓ spații din domeniul public ( primarii, consilii județene, oficii postale, casierii, banci, școli, grădinite, etc).</li></ul></li></ul>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>TRANSPORTURI:</u></b><ul style="list-style-type: none"><li>✓ autobuze</li><li>✓ tramvaie</li><li>✓ troleibuze</li><li>✓ metrou</li><li>✓ tren</li><li>✓ avion</li><li>✓ logistica specifica curieratului rapid</li></ul></li></ul>	

***INSTITUTUL DE CERCETĂRI ÎN TRANSPORTURI – INCERTRANS S.A., cu sprijinul Societății de Transport București (STB), a montat aparate cu lămpi UV-C-AETHER într-un autobuz, în cadrul unicului Proiect Pilot din România.***

***A fost testată cu succes eficiența aparatelor cu lămpi UV-C-AETHER prin prelevare de probe de sanitație și aeromicrofloră, înainte și după acționarea radiațiilor UV-C în interiorul autobuzului, de către DIRECȚIA DE SĂNĂTATE PUBLICĂ A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI- LABORATORUL DE DIAGNOSTIC ȘI INVESTIGARE ÎN SĂNĂTATE PUBLICĂ (DSP).***



<b><u>AVANTAJELE</u></b> <b>utilizării aparatului</b> <b><u>AETHER:</u></b>	✓ <b>costuri reduse:</b> dezinfecția cu lampa UV-C nu implică utilizare de substanțe chimice și este eliminat efortul uman necesar acestui proces;
	✓ <b>accesibilitate:</b> dezinfecția cu lumina ultravioletă UV-C permite dezinfecția spațiilor și locurilor unde nu se poate ajunge întotdeauna manual;
	✓ <b> timp redus de acțiune:</b> reducerea timpului de dezinfecție de la 40 minute în cazul pulverizării cu lichid dezinfectant, la 15 minute în cazul expunerii la radiații ultraviolete cu lampa UV-C-AETHER;
	✓ <b>durată mare de funcționare:</b> lampa UV-C-AETHER funcționează timp îndelungat la parametrii nominali, timp de minim 8000 ore.

<b>Laboratoarele care au testat eficiența            aparatului AETHER cu lampa UV-C cu            ozon</b>	<b>Determinari efectuate</b>
➤ <b>IDSA - INSTITUTUL DE DIAGNOSTIC SI            SANATATE ANIMALA</b>	<b><u>Evaluare "in vitro" in laborator</u></b> a eficientei fata de virusul SARS-COV 2 (COVID19) dupa recuperarea virusului de pe test-obiecte (similare celor utilizate in autobuze), inainte si dupa expunerea la radiatii UV-C,
➤ <b>DSP - DIRECȚIA DE SĂNĂTATE PUBLICĂ A            MUNICIPIULUI BUCUREȘTI- LABORATORUL            DE DIAGNOSTIC ȘI            INVESTIGARE ÎN SĂNĂTATE PUBLICĂ</b>	<b><u>Evaluare pe teren prin prelevare de probe de            sanitație și aeromicroflora din interiorul            autobuzului înainte și după expunerea la radiații            UV-C</u></b>
➤ <b>ELECTROMAGNETICA SA - Laboratorul de            Fotometrie și compatibilitate            electromagnetica</b>	<b><u>Determinarea efectului fotobiologic:</u> lungimea de            unda, puterea radianta</b>

**Prin investițiile efectuate**, conform Planului de Administrare, am contribuit la creșterea competitivității și la dezvoltarea economică prin îmbunătățirea calității serviciilor de cercetare și analize laborator, și implicit securitatea și supraviețuirea societății pe piața concurențială, atât internă, cât și internațională.

Împreună cu ceilalți administratori, am identificat noi oportunități de dezvoltare pe viitor a societății INCERTRANS, în special în domeniul de specializare inteligentă care presupune o serie de intervenții strategice, integrate, cu impact major în mediul de afaceri aliniat la exigențele competitivității interne și internaționale.

Cresterea investitiilor si stimularea activitatilor de cercetare, dezvoltare si inovare (CDI), pot genera competitivitate, prin specializare inteligenta, , internationalizare, orietate catre nevoile pietei.

## **VI. ASUMARI SI REALIZARI**

In perioada 2018-2021, rezultate obtinute au avut la baza masurile si abordarile Consiliului de administratie privind managementul societatii, in principal prin:

- Reconfigurarea structurii organizatorice pe baza unei organigrame moderne si eficiente, in scopul asigurarii obiectivelor asumate pe plan national si international;
- Eficientizarea relatiilor institutionale la nivel national (Ministere, ASF, BVB, CNAIR, RENAR, OSIM, IDSA, DSP etc.) si international (Ambasada Marii Britanii, Consulatul Marii Britanii)
- Demersuri pentru a face prezenta societatea pe plan international, prin infiintarea filialei/entitatii britanice Ins. Of Research & Consultancy in Transports Limited, avand ca unic actionar societatea INCERTRANS.
- Eficientizarea si responsabilizarea activitatilor Comitetelor Consulataive;
- Optimizarea activitatii de investitii si dezvoltare.
- îmbunătățirea planificării și ținerii sub control a proceselor și, implicit, creșterea productivității și reducerea costurilor
- creșterea eficienței prin oferirea unor servicii de calitate
- menținerea certificării sistemul integrat calitate -mediu - sănătate și securitate ocupațională.
- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Creșterea nivelului de satisfacție a clienților și partenerilor de afaceri și a calității lucrărilor și serviciilor oferite;
- Informarea eficientă și educarea clienților în ceea ce privește drepturile și obligațiile contractuale și legale;
- soluționarea promptă a cerintelor clientilor în vederea îmbunătățirii valorilor aferente indicatorilor de performanță;
- performanță pornind de la sistemul de evaluare a performanțelor personalului, care va fi extins în continuare, pentru posturile care presupun interacțiunea cu clientii;
- optimizarea sistemului de comunicare cu clienții, atât telefonic, la numerele puse la dispoziție în acest scop, cât și prin intermediul site-ului societății;
- monitorizarea și analiza permanentă a cerintelor clienților in ceea ce priveste calitatea serviciilor furnizate.
- asigurarea unui grad de rentabilitate care să genereze resursele financiare necesare care să permită societății să facă investiții din surse proprii;
- implementarea unui management eficient al costurilor din exploatare;
- realizarea și respectarea bugetului de venituri și cheltuieli aprobat;
- reducerea creantelor restante;
- analiza continuă a evoluției ratei de incasare în vederea identificării din timp a tendințelor negative care pot prezenta un risc pentru fluxul de numerar al societății.
- dezvoltarea competențelor angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă;
- informarea și instruirea tuturor angajaților cu privire la misiunea și obiectivele societății, respectiv cu privire la rolul fiecărui angajat în societate, importanța resurselor umane în obținerea rezultatelor propuse, precum și la așteptările societății de la angajații săi;
- evaluarea periodică a performanțelor individuale, în concordanță cu obiectivele și strategiile companiei;
- transparență și comunicare prin punerea la dispozitia actionarilor/investitorilor a raportarilor impuse de OUG 109/2011 si legislatia pietei de capital;

- acces direct la informație prin furnizarea tuturor părților interesate informațiile adecvate, de interes general, complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale societății, cu privire la obiectivele de dezvoltare și la strategia acesteia;

În anul 2020, s-au depus 4 proiecte de cercetare, un proiect a fost declarat câștigător și s-a încheiat contractul de finanțare și alte 3 proiecte au fost eligibile, dar fără finanțare. Acestea sunt detaliate în continuare.

Programul Regio ADR Sud-Muntenia, POR/165/2/1 Consolidarea poziției pe piață a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri: Proiectul “*Promovarea Spiritului Antreprenorial prin sprijinirea activităților de cercetare – dezvoltare în cadrul PITEȘTI BUSINESS HUB – PROSANT*” (Incubator de afaceri, beneficiar fiind Primăria Orașului Pitești). INCERTRANS SA este parte contractuală în calitate de administrator al Incubatorului de afaceri, dar va derula activități numai în perioada 2021-2022.

*Administratorul Incubatorului (INCERTRANS SA) este responsabil de:*

- Formularea strategiei de dezvoltare a Incubatorului
- Monitorizarea derulării activităților
- Evaluarea internă (semestrială) a activităților derulate
- Modificarea componenței Incubatorului (acceptarea de noi membri, încetarea statutului de membru)
- Identificarea potențialilor beneficiari ai infrastructurii, din mediul economic
- Planificarea, în mod corespunzător, a accesului la resurse
- Asigurarea monitorizării stării de funcționare și mentenanță infrastructurii
- Elaborarea de propuneri privind extinderea bazei materiale, prioritățile și posibilele colaborări pentru accesul terțelor părți la infrastructură.

Centrul de business de tip “incubator de afaceri” este destinat companiilor beneficiare din categoria IMM-urilor, care activează în domenii competitive identificate în Strategia Națională de competitivitate și anume (preponderent fără a fi exclusiv): cercetare/dezvoltare.

Aceste firme vor avea statut de chiriaș/comodant și vor desfășura activități de:

- management si marketing;
- prezentarea de produse în conferințe sau direct unor potențiali parteneri de afaceri sau de cercetare;
- cercetare directă;
- încercări de laborator.

Cele 3 proiecte depuse la Agenția Guvernamentală *Innovate UK*, dar nefinanțate, au fost următoarele:

*Smart Panel for Air Filtration and Disinfection*

- Application number: 88549
- Competiția: The Sustainable Innovation Fund: round 3

*Using a "Clean Bus" for a Safety Mobility*

- Application number: 83640
- Competiția: The Sustainable Innovation Fund: round 2 (de minimis)

*Integrated system with remote control module based on UV-C equipment*

- Application number: 79444
- Competiția: The Sustainable Innovation Fund: SBRI phase 1

**Parteneriate noi încheiate, în anul 2020:**

1. Camera de Comerț Româno - Germană – AHK; (cooperare cu MENNEKES GmbH, lider european în soluții e-mobility- Smart Cities)
2. AETHER Corporation; VAPE STYLE
3. EXE GREEN Holding



4. DIT - Department of International Trade - Departamentul de Comerț Internațional - Agenție Guvernamentală Britanică

**Parteneriate în domeniul Cercetării Științifice:**

1. Universitatea POLITEHNICA din București
2. Universitatea Tehnică de Construcții din București
3. Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare URBAN – INCERC – București

**Lucrări susținute în plen și publicate cu ocazia Conferinței PRODUCTICA 2020:**

În perioada 29-30 Mai, 2020, a avut loc a XII-a ediție a Sesiunii Științifice PRODUCTICA sub sigla: *Innovative technologies, products and services / Tehnologii, produse și servicii inovative.*

Incertrans S.A. a participat cu 8 articole științifice. Acestea au fost publicate în *Conference Proceedings of the Academy of Romanian Scientists, Vol. 12, Nr.1/2020, ISSN 2067-2160:*

O altă realizare științifică a Institutului este publicarea articolului: *Polymeric coated reactive grains as intelligent addition in cementitious composites for generating the Self-Healing effect / Granule polimerice reactive, adaos inteligent în compozite cu matrice pe baza de ciment pentru generarea efectului de autovindecare* (autori: Constantin VOINIȚCHI, Cornelia BAERĂ, Miron ZAPCIU, Nicoleta IONESCU) în *Annals of Academy of Romanian Scientists – Series on Engineering, Volume 12, Number 1/2020, ISSN 2066-8750.*

Totodata, de la debutul pandemiei generate de virusul SARS- Cov2, respectiv din anul 2020, **majoritatea auditurilor de certificare, recertificare și supraveghere s-au efectuat online**, prin mijloace tehnice moderne. Astfel ca, in urma acestei actiuni, prin auditari online, **INCERTRANS a reusit atragerea de noi clienti**, prin scaderea preturilor de deplasare si cazare, suportate de acesti clienti.

**VII. Îndeplinirea indicatorii de performanta (IP) conform contractului de mandat in perioada 2018-2021**

Indicatori de performanță financiari la nivelul Consiliului de Administrație al Societatii Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A

Nr. crt.	Denumire indicator	Cod	Nivel impus/AN pentru administratori neexecutivi	Nivel impus/AN pentru administratori executivi	Pondere de evaluare	Realizat 2018-2021
1.	Rentabilitatea financiară	Rf	1,5%	1,5%	30%	90%
2.	Cresterea productivitatii muncii	CPm	103%	103%	15%	103%
3.	Creșterea cifrei de afaceri	Cca	103%	103%	15%	103%
4.	Investitii, profitabilitate, venituri	Ipv	1,5%	1,5%	5%	1,5%
5.	Încadrarea în fondul de salarii	Ifs	-	98%	20%	98%
6.	Cresterea cheltuielilor pentru activitatea de CDI	CC CDI	-	5%	10%	5%
7.	Datorii restante	DR	-	5%	5%	5%

Indicatori de performanță nefinanciari la nivelul Consiliului de Administrație al Societății  
Institutul de Cercetări în Transporturi – INCERTRANS S.A:

<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumire indicator</b>	<b>Cod</b>	<b>Nivel impus/AN pentru administratori neexecutivi</b>	<b>Nivel impus/AN pentru administratori executivi</b>	<b>Pondere de evaluare</b>	<b>Realizat 2018-2021</b>
1.	Îmbunătățirea parteneriatelor în cercetare-dezvoltare-inovare la nivel național și/sau internațional	IN1	<b>5 proiecte</b>	<b>5 proiecte</b>	10%	10%
2.	Optimizarea implementării principiilor de bună guvernare corporativă	IN2	<b>85%</b>	<b>85%</b>	25%	25%
3.	Urmărirea contextului legislativ european și a politicilor/oportunităților de finanțare a cercetării-dezvoltării-inovării la nivelul Uniunii Europene în vederea construirii unui mixt adecvat de politici interne la nivelul societății	IN3	<b>85%</b>	<b>85%</b>	20%	20%
4.	Creșterea nivelului de satisfacție a clienților și partenerilor de afaceri și a calității lucrărilor și serviciilor oferite	IN4	-	<b>85%</b>	25%	25%
5.	Instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism	IN5	-	<b>55%</b>	20%	20%

**VIII. PERFORMANTE FINANCIARE OBTINUTE IN PERIOADA MANDATULUI 2018-2021**

**Situația cifrei de afaceri bugetate (pronozate) în comparație cu cifra de afaceri realizată în perioada ianuarie 2018 - octombrie 2021**

An	Bugetat (lei)	Realizat (lei)	Grad de realizare
2018	5.575.540	5.499.043	99%

2019	5.575.400	5.737.521	103%
2020	7.477.710	6.502.943	87%
2021	5.743.700	6.943.614	121%
<b>TOTAL:</b>	<b>24.372.350</b>	<b>24.683.121</b>	<b>102%</b>

**Situatia productivitatii muncii bugetate (pronozate) in comparatie cu productivitatea muncii realizata in perioada ianuarie 2018 - octombrie 2021**

An	Bugetat (lei)	Realizat (lei)	Grad de realizare
2018	103,25	104,29	101%
2019	92,93	108,80	117%
2020	115,04	122,89	107%
2021	108,38	140,67	130%
<b>TOTAL:</b>	<b>419,60</b>	<b>476,65</b>	<b>114%</b>

**Situatia veniturilor bugetate (pronozate) in comparatie cu veniturile realizate in perioada ianuarie 2018 - octombrie 2021**

An	Bugetat (lei)	Realizat (lei)	Grad de realizare
2018	5.521.200	5.547.749	100%
2019	5.627.540	5.806.200	103%
2020	7.510.630	6.568.419	87%

2021	5.766.200	7.039.924	122%
TOTAL:	24.425.570	24.962.292	103%

## **IX. SUPRAVEGHERE SI CONTROL AL MANAGEMENTULUI SOCIETATII**

Consiliul de administratie al societatii INCERTRANS S.A. constituie principalul organ de supraveghere a activitatii societatii care functioneaza la nivel decizional intre conducerea executiva a societatii, reprezentata de directori si actionarii acesteia, delegand conducerea societatii Directorului General.

Consiliul de Administratie prezinta Adunarii Generale a Actionarilor, rapoarte anuale privind activitatea desfasurata, astfel cum sunt solicitate de OUG 19/2011, dar si de legislatia pietei de capital incidenta activitatii societatii.

Sistemul de procedura instituit pentru fiecare dintre activitatile procedurabile ale societatii, reprezinta unul dintre instrumentele eficiente de supraveghere a activitatii societatii in cadrul mecanismului de urmarire si control al actiunilor intreprinse pentru materializarea obiectivelor stabilite.

Societatea INCERTRANS, condusa de un Consiliu de Administratie format din administratori profesioniști și cu vasta experienta profesionala, a reusit sa obtina performante economico-financiare si sa inregistreze rezultate notabile in ceea ce priveste dezvoltarea activitatii si resurselor umane care contribuie la realizarea acesteia.

Ședințele Consiliului de Administrație au loc cel puțin odată la 3 luni, de regulă la sediul social al societății, la punctul de lucru sau într-o altă locație stabilită prin convocator. Ședințele Consiliului de Administrație se pot ține și prin intermediul mijloacelor de comunicare la distanță (videoconferință, teleconferință sau alte echipamente de comunicație).

În executarea atribuțiilor/competențelor ce le revin prin Actul Constitutiv și Contractul de Mandat, administratorii INCERTRANS au acționat pe linia supravegherii și controlului managementului executiv, în spiritului bune practice de guvernanta corporativa și deontologie profesionala, cu maxima responsabilitate, buna credință și profesionalism, seriozitate, control temeinic și nu au precupetit niciun efort pentru a duce la îndeplinire obiectivele asumate privind administrarea societatii în perioada 2018-2021.

Principalele competente ale Consiliului de Administratie sunt urmatoarele:

- a) stabilirea și aprobarea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) aprobarea componentei de management și a planului de administrare în integralitate;
- c) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- d) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- e) numirea și revocarea directorilor cărora le-au fost delegate (din partea Consiliului de Administrație) atribuții de conducere a societății, stabilirea remunerației și a altor avantaje acordate acestora;
- f) supravegherea activității directorilor;
- g) întocmirea raportului anual al administratorilor;
- h) Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale societatii

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atribuții:

- a) aprobarea organigramei, regulamentului de organizare și funcționare și a regulamentului de ordine interioară;
- b) stabilirea și aprobarea reglementărilor cu privire la conducerea societății și atribuțiile și competențele directorilor și persoanelor care asigură conducerea activității curente;
- c) avizează Bugetul de venituri și cheltuieli
- d) aprobă planul de management întocmit de Directorul General și/sau ceilalți directori
- e) prezintă Adunării Generale a Acționarilor un raport anual privind activitatea de administrare
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență;
- g) întocmirea situațiilor financiare anuale însoțite de anexe, supunerea lor auditului financiar și aprobării Adunării Generale a Acționarilor, potrivit legii;
- h) stabilirea și aprobarea cu privire la orice plan de dezvoltare sau restructurare a societății;
- i) aprobarea politicii de personal în raport cu situația economică a societății, prevederile contractului colectiv de muncă și legislației muncii;
- j) aprobarea atribuțiilor, competențelor, responsabilităților, precum și a drepturilor și obligațiilor directorilor numiți de CA;
- k) aprobarea participării cu capital la constituirea unor alte societăți, precum și dobândirea și deținerea de investiții în instrumente financiare în condițiile legii;
- l) să încheie acte juridice în numele și în contul societății, prin care să dobândească bunuri pentru aceasta sau să înstrăineze, să închirieze, să schimbe ori să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul societății, a căror valoare depășește jumătate din valoarea contabilă a activelor societății la data încheierii actului juridic, numai cu aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor, în condițiile legii;
- m) negocierea și încheierea contractului colectiv de muncă în condițiile legii;
- n) stabilirea obiectivelor și criteriilor de performanță ale directorului general și ale celorlalți directori cărora le-au fost delegate din partea Consiliului de Administrație atribuții de conducere a societății;
- o) aprobarea încheierii contractului de mandat cu directorul general sau cu ceilalți directori cărora le-au fost delegate din partea Consiliului de Administrație atribuții de conducere a societății;
- p) aprobarea componentei de management și a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari care constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul general și, după caz, cu ceilalți directori cu atribuții de conducere delegate din partea Consiliului de Administrație;
- q) evaluarea activității directorului general precum și a celorlalți directori cărora le-au fost delegate din partea Consiliului de Administrație atribuții de conducere a societății privind execuția contractelor de mandat și a obiectivelor și criteriilor de performanță și aprobarea formelor de remunerare pe baza performanțelor;
- r) îndeplinirea obligațiilor de transparență, raportare, protecția acționarilor minoritari, performanță economică și disciplină economico-financiară prevăzute de legislația privind piața de capital sau normele juridice speciale;
- s) îndeplinirea atribuțiilor prevăzute la art. 13.5 - lit. b) și c) pe care adunarea generală a acționarilor le-a delegat consiliului de administrație prin prezentul act constitutiv Delegarea atribuțiilor prevăzute la art. 13.5 lit. c) nu poate privi domeniul și activitatea principală a societății.
- t) îndeplinirea oricăror alte sarcini impuse de lege sau date de Adunarea Generală a Acționarilor.

Societatea INCERTRANS efectueaza raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzand fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea, atat pe piata de capital, cat si pe pagina web proprie([www.incertrans.ro](http://www.incertrans.ro)).

Membrii Consiliului de Administratie au luat si iau decizii in interesul exclusive al societatii INCERTRANS si nu au luat sau vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale societatii.

### **Sistemul de management integrat**

Sistemul de management integrat al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi – INCERTRANS S.A. are implementate urmatoarele sisteme de management: al calitatii, care este conform cu cerintele standardelor SR EN ISO 9001:2015 certificat SRAC, de mediu, care este conform cu cerintele standardelor SR EN ISO 14001:2015 certificat SRAC , al sanatatii si securitatii ocupationale, conform SR OHSAS 18001:2008, certificat SRAC , pentru certificarea produselor in domeniul reglementat conform SR EN ISO/CEI 17065:2013, certificat RENAR, pentru Laboratorul de Incercari INCERTRANS, conform SR EN ISO/CEI 17025:2005, certificat RENAR, preocupându-se permanent de calitatea lucrarilor și serviciilor furnizate. Astfel răspunde așteptărilor tuturor părților interesate (clienți, furnizori, angajați, comunitate) și își menține imaginea și reputația în ceea ce privește protejarea mediului și a sănătății. In urma misiunii de audit de calitate, auditorul a apreciat ca Sistemul de Management al Calitatii este documentat, aplicat corespunzator si este eficace drept pentru care a fost prelungita valabilitatea certificarii standardelor mai sus mentionate

Obiectivele generale ale sistemului de management integrat calitate-mediu sănătate și securitate ocupațională, au ca principal scop:

- Calitatea serviciilor prestate pentru asigurarea satisfacerii cerintelor clienților și partenerilor;
- Minimizarea pierderilor și utilizarea rațională a resurselor;
- Prevenirea poluării accidentale;
- Reducerea cantității de deșeuri produse și tratarea acestora în conformitate cu legislația în vigoare;
- Utilizarea eficientă a materiilor prime, materialelor și utilităților în vederea economisirii resurselor naturale;
- Căutarea, identificarea și eliminarea constantă a neconformităților. Îndeplinirea acestor obiective fundamentale va fi urmărită prin armonizarea politicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative.

Sistemul de management integrat calitate-mediu-securitatea si sanatatea muncii pe care conducerea societatii il impune pentru aplicare personalului de conducere si executie este implementat in scopul asigurarii ca toate echipamentele si serviciile furnizate clientilor sa fie conforme cu cerintele acestora si sa nu produca un impact semnificativ asupra mediului, cu respectarea legilor si normativelor in vigoare, fara a pune in pericol viata sau sanatatea persoanelor implicate in instalarea, comisionarea, manipularea si utilizarea acestora. Sistemul de management are ca punct de plecare urmatoarele: - furnizarea consecventa de servicii care sa satisfaca cerintele clientului. - imbunatatirea continua a sistemului prin asigurarea conformitatii cu cerintele clientului, cerintele legale si reglementate aplicabile. - acordarea importanței cuvenite impactului real si potential al activitatilor noastre asupra mediului in scopul imbunatatirii controlului poluarii, asigurarii dezvoltarii durabile si cresterii satisfactiei partilor interesate. - preocuparea privind eliminarea sau minimizarea riscurilor privind sanatatea si securitatea in munca a lucrarilor, - realizarea si mentinerea unui mediu de munca si relatii de munca adecvate.

### **Sistemul de control managerial intern**

Sistemul de control intern managerial reprezinta o componenta integranta a sistemului de management al societatii Institutul de Cercetari in Transporturi – INCERTRANS S.A., care vizeaza toate activitatile societatii la toate nivelurile de management, in vederea atingerii obiectivelor propuse intr-un mod economic si eficient; respectarea regulilor externe și a politicilor și regulilor managementului; protejarea bunurilor și a informațiilor; prevenirea și depistarea fraudelor si greșelilor; calitatea documentelor de contabilitate si producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

Societatea Institutul de Cercetari in Transporturi – INCERTRANS S.A. a implementat sistemul de control intern managerial si procedurile operationale, conform OMFP 946/2005 si Ordinul 400/2015, pentru aprobarea Codului Controlului intern managerial al entitatilor publice, actualizat si modificat prin Ordinul nr.200/2016, privind completarea si modificarea OSGG 400/2015, pentru aprobarea Codului Controlului intern managerial, prin aplicarea celor 16 standarde de control intern managerial, care definesc un set minim de reguli de management ce trebuie respectate în cadrul organizatiei. Procedurile operationale sunt actualizate ori de cate ori prevederile legislative impun acest lucru. Procedurile operationale documentate sunt functionale si se vor actualiza in functie de modificarile legislative aparute. Acestea stabilesc pasii de urmat si procesele de control necesare.

### **X. ASPECTE PRIVIND RISCURILE PROVOCATE DE PANDEMIA DE CORONAVIRUS (COVID-19)**

Aspectele externe reprezinta acele imprejurari care pot afecta îndeplinirea misiunii și a obiectivelor strategice și care pot afecta capacitatea INCERTRANS de a realiza rezultatele dorite ale sistemului său de management.

In acest sens, raspandirea epidemiei de coronavirus si declararea pandemiei de la inceputul anului 2020 in legatura cu infectarea cu coronavirus COVID-19, a crescut riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate pe fondul deteriorarii condițiilor economice globale.

Avand in vedere ca sectoarele importante ale economiei si pietelor globale sunt afectate, faptul ca domeniile economice in sfera carora activeaza principalii clienti ai societatii (transporturi, constructii, cercetare) inregistreaza scaderi puternice, inclusiv la nivel european, ca urmare a modului de actiune pentru stoparea raspândirii infectarii, pandemia a avut un impact asupra desfasurarii activitatii societatii.

Exemplificam in acest sens situatia contractelor pe care societatea le-a adjudecat si incheiat in primul trimestru al anului 2020, cu o serie de Municipii din tara, respectiv Braila, Bacau, Cluj etc., avand ca obiect recensaminte de trafic rutier, contracte care au fost suspendate in contextul pandemiei si restrictionarii circulatiei si care aveau termen de finalizare in primul trimestru al anului 2020, toate acestea având un impact direct asupra realizării veniturilor societății.

In prezent, executia acestor contracte a fost prorogata pentru anul 2022.

Încă de la debutul acestei situații, societatea a adoptat măsuri speciale de protecție a angajaților și de limitare a unei potențiale extinderi a bolii COVID-19. Astfel, au fost implementate măsuri de prevenție și protecție pentru angajati.

INCERTRANS a implementat rapid și eficient toate măsurile de urgență care s-au impus pentru protejarea sănătății salariaților precum și pentru menținerea în condiții de siguranță a administrării societatii. În contextul pandemiei de coronaviroză (Covid-19), este asigurată continuitatea activității societății.

În scopul protejării sănătății angajaților în contextul pandemiei de Coronavirus (Covid-19), acolo unde a fost posibil, activitatea salariaților s-a desfășurat în regim de munca la domiciliu/telemunca.

## **XI. AUTOEVALUAREA ACTIVITATII PERSONALE SI A CONSILIULUI**

In Raportul anual al administratorilor, raport care se supune aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) odata cu situatiile financiare anuale, este detaliata activitatea de administrare a societatii in raport cu obiectivele asumate prin Planul de Administrare. Tot la acest termen, conform prevederilor legale in vigoare, administratorii societatii supun spre aprobarea AGOA descarcarea de gestiune.

Membrii Consiliului de Administratie raspund solidar pentru toate deciziile luate in exercitarea competentelor conform legii.

Totodata, acestia isi actualizeaza competentele si in isi imbunatesc cunostintele cu privire la activitatea societatii, cat si cu privire la cele mai bune practice de guvernanta corporativa.

Conform contractului de mandat, perioada mandatului acordat este de 4 ani. Astfel, in calitate de administrator executiv, mandatul meu a inceput la data de 30.12.2017 si se incheie la data de 30.12.2021.

In ceea ce priveste activitatea pe care am desfasurat-o in mandatul 2018-2021, in calitate de administrator executiv, precizez ca aceasta a fost desfasurata cu respectarea legislatiei in materie, astfel:

- in interesul societatii si al cresterii performantei acesteia;
- cu professionalism, urmarind eficienta si excelenta in business;
- cu buna credinta, loialitate si cu mandatul unui bun gospodar;
- in spiritual celor mai bune practici de guvernanta corporativa;
- in mod transparent, prudent si cu maxima seriozitate si responsabilitate;
- cu respectarea standardelor de etica si integritate morala si profesionala;
- prin implicare totala si asumare de sarcini si proiecte de anvergura strategica nationala si internationala;

Consiliul de Administratie in functie al societatii INCERTRANS S.A. a actionat in mod colectiv, unitar, conform prevederilor legale in vigoare si a respectat intocmai termenii mandatului acordat si angajamentele asumate prin administrarea societatii in perioada 2018-2021.

## **XII. LINII DE ACTIUNE PENTRU CONTINUAREA SI OPTIMIZAREA ACTIVITATII**

In calitate de administrator executiv, subscriu acceptiunii generale a colegilor mei administratori si doresc sa subliniez si eu faptul ca membrii Consiliului de Administratie in functie al societatii INCERTRANS SA reprezinta o ECHIPA care a reusit in timpul mandatului sa isi uneasca fortele si priceperea si sa se consolideze in mod eficient, constructiv si sa actioneze ca un tot unitar.

Prin professionalism, etica, responsabilitate, seriozitate, prin daruire si pasiune pentru performanta si excelenta in business, Consiliul de Administratie in functie a reusit sa demonstreze prin rezultate ca poate creste si dezvolta activitatea societatii INCERTRANS an de an si ca printr-o comunicare eficace si un dialog permanent, a devenit o echipa puternica, capabila sa asume in mod realist programe ambitioase de investitii strategice in domeniul cercetarii, dezvoltarii si inovarii, national si international.

Sub actuala conducere administrativa si executiva, societatea INCERTRANS traverseaza cea mai provocatoare perioada din existenta ei: aceea de transformare si modernizare a modelului de business, de remodelare a atitudinii fata de societate si partile interesate, de remodelare organizationala si conformitate cu standardele legislative incidente activitatii desfasurate, precum si de supravietuire in contextul actualei crizei economico-sanitare generata de virusul SARS-Cov2.



Societatea INCERTRANS este de 24 ani o societate listata la Bursa de Valori Bucuresti, o societate transparenta, deschisa spre dialog si bune practici corporative, o societate performanta, o societate care crede in valorile sale organizationale si care investeste in educatie si dezvoltarea profesionala a resursei umane de care dispune.

Planul de administrare al societatii INCERTRANS este guvernat de o atitudine responsabila, profesionista si etica in raport cu toate partiile interesate (actionari, angajati, parteneri, autoritati si institutii ale statului etc.) si reflecta viziunea strategica a administratorilor referitoare la directiile de redefinire strategica si eficientizare a societatii.

Urmarind atingerea deplina a dezideratelor propuse si indeplinirea obiectivelor strategice privind eficacitatea operationala, optimizarea performantelor si dezvoltarea durabila a societatii, respectand principiile bunei guvernante corporative, subsemnatul Cladoveanu Flavius Valeriu, in calitate de Administrator executiv in Consiliul de Administratie al societatii INCERTRANS, solicit in baza prevederilor legale in vigoare, reinnoirea mandatului pentru o noua perioada de 4 ani, respectiv 2022-2025.

**Raportul de activitate este elaborate in conformitate cu prevederile art. 29 alin. 14 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.**

**ADMINISTRATOR EXECUTIV  
CLADOVEANU FLAVIUS VALERIU**